

Il magazzino si riorganizza

Per la gestione del magazzino ricambi e dei processi associati alla manutenzione per tutti i siti della sua Business Unit Auto, Brembo ha scelto il software Carl Source Factory di Carl Software

■ di **Cristiana Burdino**
e **Vladimiro Carminati**

La Business Unit Auto di Brembo, azienda specializzata nella produzione di sistemi frenanti per alte prestazioni con un processo integrato che va dalla fonderia al montaggio, si occupa della produzione di sistemi frenanti per autovetture, fornendo moduli completi, ma anche componenti del primo equipaggiamento e del ricambio. In Italia la Business Unit Auto si sviluppa negli stabilimenti bergamaschi di Mapello, dove è ubicata la fonderia di alluminio, e di Curno, dove si trovano l'officina meccanica e il montaggio. Nel 2008 l'azienda ha deciso di sostituire il sistema erp esistente (AS400) con un nuovo gestionale, che permettesse una migliore gestione dei processi in una realtà che negli ultimi dieci anni è fortemente mutata, passando da azienda italiana a multinazionale con sedi in tutto il mondo. Il nuovo sistema erp si chiama Axapta di

Microsoft e non ha moduli specifici per la gestione della manutenzione. La prima ragione per investire in un nuovo Cmmms (Computerized Maintenance Management System) è stata quindi la necessità di identificare un pacchetto che consentisse di travasare il sistema di gestione della manutenzione presente in AS400, costituito dalla gestione della manutenzione preventiva, degli ordini di lavoro correttivi ecc. Il secondo motivo per l'adozione di un sistema informativo di manutenzione è stata l'opportunità di definire e implementare una gestione informatizzata dei materiali tecnici, presente in AS400, ma utilizzata in maniera poco efficace. Fino a poco tempo fa il magazzino ricambi era organizzato in modo non uniforme nei differenti siti della Business Unit Auto. In fonderia gli articoli erano gestiti in parte all'interno del sistema AS400, referenziati da un codice interno (UM) e con parametri di riordino definiti, e in parte all'interno di uno specifico database in formato Excel, senza la codifica UM e con gestione a vista. Anche nell'altro stabilimento della divisione Auto gli articoli erano gestiti in parte all'interno del sistema AS400, referenziati dal codice UM, ma senza parametri di riordino, mentre la parte rimanente non aveva codifica e ubicazioni associate. Inoltre, la precedente anagrafica delle macchine non consentiva un'identificazione immediata dei legami tra gruppi

funzionali e sottocomponenti e si rilevavano limiti nella rintracciabilità dei riparabili e nella prenotazione di articoli a magazzino per le manutenzioni preventive. Scarsi anche gli strumenti a disposizione dei responsabili per le analisi statistiche di rotazione del magazzino, di 'slow moving' e 'no moving' (per l'identificazione degli obsoleti) e delle rotture di stock per i ricambi critici.

Le ragioni di una scelta

In Brembo si è deciso di attivare una software selection per un sistema in grado di gestire il magazzino ricambi e i processi associati alla manutenzione per tutti i siti della Business Unit Auto, con l'intenzione di costruire le linee guida in termini di software e politiche di gestione per le altre divisioni del Gruppo. Lo strumento utilizzato da Brembo per rispondere alle proprie esigenze è stato Carl Source Factory di Carl Software. Le ragioni principali di questa scelta sono state l'utilizzo di piattaforme open source per l'installazione (browser, database, application server), che consentono un risparmio di costi sulle licenze, e l'uso delle più recenti tecnologie per l'ambiente di sviluppo (Web 2.0, Java, Xml ecc.), che permettono al cliente di essere indipendente nell'import dei dati e nella personalizzazione delle maschere. Tramite Carl Source Brembo conta di raggiungere, oltre alla gestione integrata dei processi

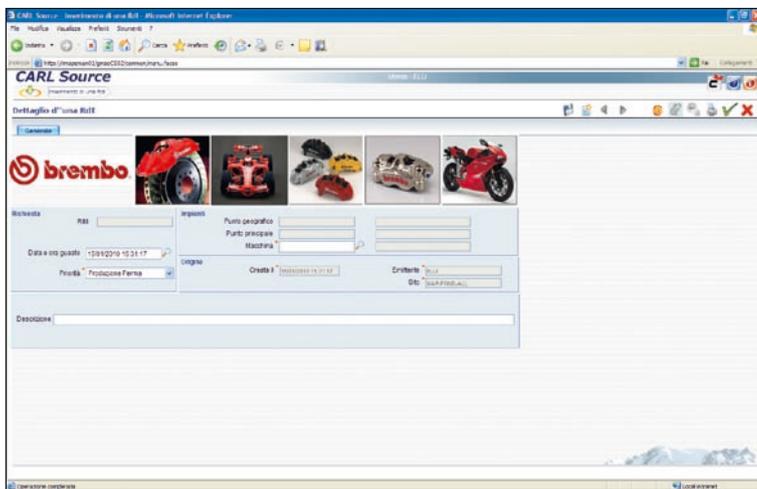
e delle politiche di manutenzione, alcuni importanti obiettivi: gestione dei materiali tecnici, quali codifica univoca degli articoli per i differenti siti produttivi (senza duplicati); valorizzazione del materiale e giacenze aggiornate in tempo reale; riduzione del capitale immobilizzato in ricambi attraverso l'utilizzo di una serie di strumenti automatici, quali, ad esempio, la visibilità della disponibilità globale dei magazzini in tempo reale, che consenta di fare economia di stock fra diversi siti della stessa Business Unit Auto, in particolare per i ricambi ad elevato valore di acquisto; riordino automatico su soglie modificabili per gli articoli codificati, mediante l'utilizzo di lettori barcode per il carico e scarico da magazzino; analisi 'no moving' e 'slow moving' con conseguente riduzione del rischio

dei costi di manutenzione e la definizione delle linee guida a livello di Business Unit Auto; reportistica integrata e univoca a livello di Business Unit Auto; procedure condivise.

Le macro fasi di progetto

Dopo l'installazione, a settembre 2009, sono state previste alcune macro fasi di progetto nella seguente sequenza logica: formazione e caricamento anagrafiche macchine, configurazione e analisi personalizzazioni, avvio all'utilizzo dei moduli di gestione manutenzione (partita a novembre 2009), integrazione con il sistema di gestione acquisti e partenza del modulo scorte, con utilizzo di codici a barre (prevista per aprile 2010). Alla prima fase di progetto hanno partecipato due

stabilimento scelto come 'pilota', cioè la fonderia di alluminio. All'interno del software sono state inserite oltre 100 aree di produzione (per l'intera Business Unit Auto), per un totale di circa 500 macchine. Due i profili chiave del progetto: l'amministratore del sistema, che si occupa della configurazione e personalizzazione del sistema, e il responsabile della manutenzione, che si occupa della gestione dei cicli di manutenzione preventiva, della pianificazione settimanale degli interventi con l'associazione delle relative squadre e dell'analisi dei dati inseriti in fase di consuntivo delle manutenzioni correttive. La possibilità di definire i profili e i gruppi di personalizzazione associabili ai singoli utenti ha consentito una certa flessibilità nell'assegnare a ciascun utente i privilegi necessari allo svolgimento della mansione. Il software ha ottenuto grande successo anche in produzione, dove i capi turno compilano le richieste di intervento di manutenzione (Rim) in pochi secondi, con l'invio in stampa della copia cartacea in automatico, nell'ufficio della manutenzione. Tra le personalizzazioni che sono state realizzate è stato possibile allineare l'attivazione delle manutenzioni preventive con il calendario di fabbrica, consentendo di pianificare gli interventi considerando nell'extrapolazione i giorni di chiusura prevista. È in corso di analisi il progetto per un'estensione dell'utilizzo del software da parte di altri due siti, Brembo Poland e Brembo Fonderia Ghisa. ■



Carl Source Factory di Carl Software ha permesso alla Business Unit Auto di Brembo di organizzare al meglio il magazzino

di obsolescenza; gestione tecnica quale gestione anagrafiche multi-sito e multi-language; gestione univoca delle richieste d'intervento manutenzione preventiva a livello di Business Unit Auto; gestione preventiva con implementazione del calendario quotidiano (integrato in Carl Source) per la razionalizzazione

studenti dell'Università di Bergamo, i quali hanno avuto modo di svolgere il tirocinio propedeutico alla stesura della tesi di laurea, attraverso un'esperienza sul campo che li ha visti coinvolti nella fase di definizione del progetto oltre che nelle prime importanti fasi dell'implementazione nello

Per informazioni

Brembo

www.brembo.it

Carl Software

www.carl-software.it

Logiciel de GMAO CARL Source

Profitez d'une GMAO adaptée à votre secteur d'activité

Industrie

Logiciel de GMAO pour l'industrie agroalimentaire, pharmaceutique, aéronautique, automobile...

[CARL Source Factory](#)

Immobilier

Logiciel de Gestion technique du patrimoine immobilier, des infrastructures et réseaux des entreprises du secteur tertiaire.

[CARL Source Facility](#)

Santé

Logiciel de GMAO pour le secteur de la santé et la gestion des équipements biomédicaux.

[CARL Source Santé](#)

Transport

Logiciel de GMAO pour le Transport et les flottes de véhicules : métros, bus, tramways, engins, camions...

[CARL Source Transport](#)

Collectivités et Administrations

GMAO et GTP pour les collectivités territoriales et administrations.

[CARL Source City](#)

Paroles d'experts
en GMAO

FAQ
Nos réponses à vos questions
les plus fréquentes sur la GMAO

Success Stories

Découvrez les témoignages des utilisateurs de nos logiciels de GMAO

Renault Trucks



[Découvrir la Success Story](#)

Les îles Paul Ricard



[Découvrir la Success Story](#)

ArcelorMittal SSC



[Découvrir la Success Story](#)

Vous souhaitez plus de renseignements sur nos solutions de GMAO ?

[Demander une documentation](#)



www.carl-berger-levrault.fr